MANUAL DEL ÁREA DE RECURSOS HUMANOS

CÓDIGO: RH/01
REVISIÓN: 1
PÁGINA: 1 de 5

MANUAL DE FUNCIONES Y PERFIL DE CARGO COORDINADOR DE EMPRESAS

ELABORADO POR:

APROBADO POR:

Responsable del cargo:

Lic. Gabriela Vargas
Gestión de Talento Humano

Lic. Carlos Méndez
Director

FECHA: 16/09/2021

FECHA: 10/10/2021

FECHA: 15/12/2023

VIGENCIA A PARTIR DE: 15/12/2023

1.- DATOS DE IDENTIFICACIÓN

- 1.1. Nombre del Cargo: **COORDINADOR DE EMPRESAS**
- 1.2. Área: **Dirección General**
- 1.3. Supervisa a: **Subcoordinadores**
- 1.4. Supervisor Directo: **Director Ejecutivo**
- 1.5. Puesto de back up: **Subcoordinadores**

2.- DESCRIPCIÓN DEL CARGO

2.- FUNCIÓN PRINCIPAL Administrar y coordinar el cumplimiento de las actividades de las Empresas de Producción de la FFSS, de acuerdo a la planificación anual y políticas institucionales, garantizando su operatividad, eficiencia y sostenibilidad de las mismas.

2.1. FUNCIONES ESPECÍFICAS:

- **Función 1:** Administración operativa de las unidades productivas.
Actividades:
 - Atender y dar seguimiento a los requerimientos de los clientes.
 - Apoyar la Búsqueda de nuevos mercados y en la generación de estrategias para fortalecer la comercialización de la FFSS
 - Administrar los correos institucionales asignados al área,
 - Recopilar información y dar seguimiento a reclamos hasta su solución
 - Coordinar requerimientos especiales de clientes (ej. documentación para exportación, logística de la naviera, etc.).
 - Participar en reuniones de manera presencial o virtual con las áreas comerciales (CONA y TQB, Centro de Exportación) para tratar temas de:
 1. Comercio y ventas
 2. Logísticos
 3. Nuevas propuestas
 4. proyectos compartidos

5. participación a eventos y/o ferias
6. Otros requerimientos

- **Función 2: Manejo de plataformas comerciales institucionales.**

Actividades:

- Gestionar pedidos y procesos logísticos a través del sistema FLUX de Corporación Favorita: entregas, codificación de productos, promociones, publicidad, arreglos tributarios y otros.
- Realizar reuniones con los Subcoordinadores de Empresas para el manejo adecuado a los requerimientos existentes o para la presentación de propuestas en la plataforma.

- **Función 3: Coordinar y supervisar las actividades del personal a cargo.**

Actividades:

- Convocar y coordinar reuniones con las diferentes empresas para dar seguimiento a las actividades planificadas y tratar problemas emergentes.
- Coordinar los trabajos de mantenimientos y ampliación de los edificios recopilando la información de los proveedores.
- Coordinar, de acuerdo a los requerimientos de los Subcoordinadores y con la planificación de gasto, los procesos de adquisición de maquinarias, recopilando la información necesaria (cotizaciones, fichas técnicas, visitas, etc.) para que sea analizada por el comité de compra.
- Participar y coordinar reuniones con entidades parroquiales y cantonales en temas relacionados a las empresas: Comuna, CTC, GADPR, etc.

- **Función 4: Apoyo técnico-operativo en procesos institucionales.**

Actividades:

- Apoyar a las empresas en procesos técnicos como:
 - Costeo de productos para cotizaciones
 - Diseño de empaques
 - Recopilación de cotizaciones y seguimiento de construcciones
 - Recopilación de cotizaciones para la adquisición de maquinaria
 - Recepción de clientes
 - Preparación de cotizaciones
 - Apoyo en procesos de facturación
- Planificar el gasto de los centros de costos bajo su responsabilidad, realizando revisiones bimensuales junto con el área financiera, proyectos y dirección ejecutiva.
- Elaborar informes técnicos y de gestión requeridos por la Dirección General.
- Participar activamente en las reuniones del Directorio y la Asamblea de la Fundación.

- **Función 5: Manejo de recursos estratégicos**

Actividades:

Administrar la cuenta "Futuros" y realizar su seguimiento según las políticas de la Fundación.

Función 6: Supervisión técnica-productiva y control de calidad

Actividades:

- Supervisar, junto con los Subcoordinadores, los procesos técnicos de producción de cada empresa, garantizando el cumplimiento de estándares de calidad definidos por la Fundación.
- Realizar visitas periódicas a las plantas de producción para verificar:
 - Correcto funcionamiento de la maquinaria.
 - Buenas prácticas de manufactura.
 - Condiciones de almacenamiento.
 - Limpieza y orden en las instalaciones.
- Coordinar controles de calidad en materias primas y productos terminados, verificando parámetros como humedad, textura, presentación y cumplimiento de fichas técnicas.
- Apoyar en la implementación de mejoras técnicas en los procesos productivos, según resultados de auditorías internas o retroalimentación de clientes.

Función 7: Desarrollo e innovación de productos

Actividades:

- Coordinar con los Subcoordinadores y equipos técnicos el desarrollo de nuevos productos según las demandas del mercado y oportunidades detectadas.
- Proponer mejoras en los productos existentes en base a análisis de retroalimentación de clientes, tendencias del mercado, ferias y estudios de competencia.
- Supervisar las fases de prueba piloto y validación de nuevos productos, asegurando viabilidad técnica, económica y comercial.
- Coordinar con el área de ventas, la imagen, empaque y estrategia de lanzamiento de los nuevos productos.
- Documentar el proceso de innovación para cada producto (ficha técnica, costos, rendimientos, pruebas de laboratorio si aplica).

4.- PERFIL

➤ Perfil Duro

4.1. Formación Académica: Ing. Administración de Empresas, Contador.

4.2. Experiencia Previa: De 2 a 3 años en manejo y conocimiento de ERP, Power BI para la elaboración de informes dinámicos.

4.3. Conocimientos Adicionales:

Conocimientos de Ofimática, Gestión y Habilidades Funcionales		Básico	Medio	Alto
Ofimático	Word			X
	Excel			X
	Manejo de PBI			X
	Manejo de Project			X

	Manejo de Power Point			
	Manejo recepción y emisión de correos electrónicos.			X
Gestión	Indicadores de Gestión		X	
	Herramientas de Calidad		X	
Conocimientos Funcionales	Normas ambientales	X		
	Normas de seguridad y salud	X		
	Legislación Laboral	X		
Idioma Inglés	Habla		X	
	Escribe	X		
	Entiende		X	

8.1. Otros:

	SÍ	NO
Requiere de vehículo propio		X
Disponibilidad para viajar	X	
Manejo con autoridades	X	

➤ Perfil Suave

8.2. Competencias organizacionales:

Competencias organizacionales	Nivel
Sentido de Pertenencia	Alto
Responsabilidad	Alto
Orientación al servicio	Alto
Iniciativa	Alto
Liderazgo	Alto

8.3. Competencias Técnico Funcionales

Técnico Funcionales	Nivel
Pensamiento Estratégico	Alto
Capacidad de Negociación	Alto
Planificación y Gestión	Alto